

## Stratégie 2019 : Quel est l'ADN du réseau LBI ?

L'indépendance des laboratoires de biologie médicale est au cœur de notre réseau et notre ADN est constitué de 5 valeurs fondamentales :

**Liberté :** Dans l'exercice libéral de la biologie grâce à notre statut d'entrepreneur indépendant.

**Humanité :** Dans l'organisation même du réseau, qui favorise le dialogue des adhérents au service du collectif et la grande place faite aux jeunes.

**Proximité :** Dans le contact avec les patients, les professionnels de santé de nos territoires et le management de nos équipes.

**Performance :** Dans le haut niveau de services et de valeur ajoutée médicale et scientifique apportée à nos patients par nos biologistes.

**Innovation :** Dans les choix qui sont faits pour être constamment à la pointe du progrès.

Ces valeurs fondatrices nous accompagnent depuis la création du réseau et sont présentes dans chacune de nos décisions.



Dominique LUNTE

### **Spectra Diagnostic : Quelle est votre stratégie ?**

**Dominique LUNTE :** Depuis début 2016 notre stratégie se déploie sur 3 axes, accompagner les laboratoires sur les plans économique et professionnel pour leur donner puissance et performance, communiquer pour donner de la visibilité à nos actions et notre groupe, se développer

afin d'obtenir la couverture de population la plus étendue possible au niveau national.

Notre croissance est continue depuis 2016, le groupe LBI représente à ce jour, l'ensemble de laboratoires indépendants organisés le plus important de France, avec près de 600 sites de laboratoires et plus de 700 Millions d'Euros de CA consolidé. LBI Coopérative est devenue la plus grande centrale d'achat privée de France en biologie médicale. Depuis fin 2018 nous sommes numéro 1 en terme de couverture nationale avec 13% de la population Française desservie par nos laboratoires.

### **Spectra Diagnostic : Quels sont vos objectifs pour les 2 ans à venir 2019 et 2020 ?**

**Dominique LUNTE :** Nous devons maintenir la croissance interne de nos laboratoires, par une présence plus forte dans les appels d'offres nationaux proposés par les établissements de soins, par une meilleure valorisation de nos compétences scientifiques auprès des patients et des professionnels de santé, et par un renforcement de l'outil numérique dans nos actions quotidiennes. L'information et la formation sont prioritaires pour ces deux prochaines années pour simplifier l'accès au laboratoire et à la connaissance pour le patient, pour améliorer l'efficacité des soins et la pertinence diagnostic pour les professionnels de santé.

Nous devons continuer à développer notre capacité de croissance externe ; suite aux actions menées sur la réduction des coûts d'achat et les gains d'activité, les laboratoires sont repartis à l'investissement. Cette dynamique positive doit se renforcer par des alliances et du co-développement régional et national au sein du réseau et la mise en place d'un soutien financier LBI.

Enfin nous devons maintenir notre capacité à intégrer des jeunes biologistes dans nos structures et rester attractif pour les laboratoires indépendants qui recherchent de l'accompagnement au développement.

### **Spectra Diagnostic : Et comment voyez-vous l'avenir de la biologie médicale dans les années à venir ?**

**Dominique LUNTE :** Pas une semaine ne passe sans une annonce de rachat, de rapprochement, de montant spectaculaire totalement déconnecté de l'économie réelle. Les alliances se font, se défont, de grands réseaux disparaissent. Dans ce marché de la biologie circulent les spéculations les plus folles.

Le réseau Les Biologistes Indépendants est aujourd'hui une alternative clairement identifiée au modèle financier. Nombreuses sont les structures qui souhaitent continuer à évoluer dans ce marché, à porter des valeurs et une approche différente de qualité et de proximité avec le patient, en ayant besoin de soutien. Nous devons veiller à maintenir les ressources et les performances nécessaires pour répondre à ces demandes croissantes.

La consolidation va se poursuivre avec une vraie incertitude sur l'évolution de cette surenchère financière. La rencontre économie réelle et économie spéculative ne se fera pas sans surprises.

Nous devons travailler chaque jour à anticiper les conséquences de cette concentration et protéger notre modèle. Dans tous les cas, c'est de notre cohésion et de notre force à entreprendre ensemble, que viendront l'énergie et les

ressources pour bâtir un groupe capable, non seulement d'affronter l'avenir mais surtout de positionner son modèle d'organisation de la biologie médicale indépendante, de proximité, de qualité, d'innovation, en soutien des professionnels de santé pour le bien vivre des patients.



• Les Biologistes Indépendants

11 avenue Lederc de Hauteclocque, 57000 METZ

Tél. : 03 87 55 03 69 – nouscontacter@lesbiologistesindependants.fr